

Organiza



Patrocina



5 puntos para mejorar la gestión de la empresa agropecuaria

Apoyan



agro.tips
AgTech for all

- Conocimientos organizados
- Documentos técnicos seleccionados
- Asesoramiento
- Software de gestión
- Servicios colaborativos
- Webinars y seminarios
- ...

Soluciones digitales para el Agro

Modelo estratégico

Todo "cuelga" de agro.tips
Eso nos permite ampliar los productos y servicios incluso más allá de nuestros propios desarrollos y los mantiene unidos por una idea de "grupo" de propuestas/empresas.



Néstor González Sainz
nestor@negoagro.com
+598 99 621 701

Colaboración de Natalia Foster



Enfoque sobre la Gestión en la Facultad de Ciencias Agrarias – UDE
Claudio Williman

Disertación Néstor González Sainz

1. Aspectos teóricos
guían y ordenan el pensamiento
2. Método de trabajo
pasos claros y concretos del proceso de gestión
3. Ejemplos
aplicación a casos

Enfoque sobre la Gestión en el Plan Agropecuario
Esteban Carriquiry

Moderador de preguntas y cierre
Jorge Montes

*Contenido del
seminario*



Mirando una *empresa ganadera* promedio encontramos por lo menos estos cuatro **roles**, que son cumplidos por una o varias personas, con o sin especialización universitaria:

1. Técnico sanitario de animales (veterinaria)
2. Técnico en agronomía (pasturas, ganadería, forestación, lechería, riego, etc)
3. Gerente general o administrador, responsable del día a día
4. Dueño, fija la estrategia de la empresa, dirige.

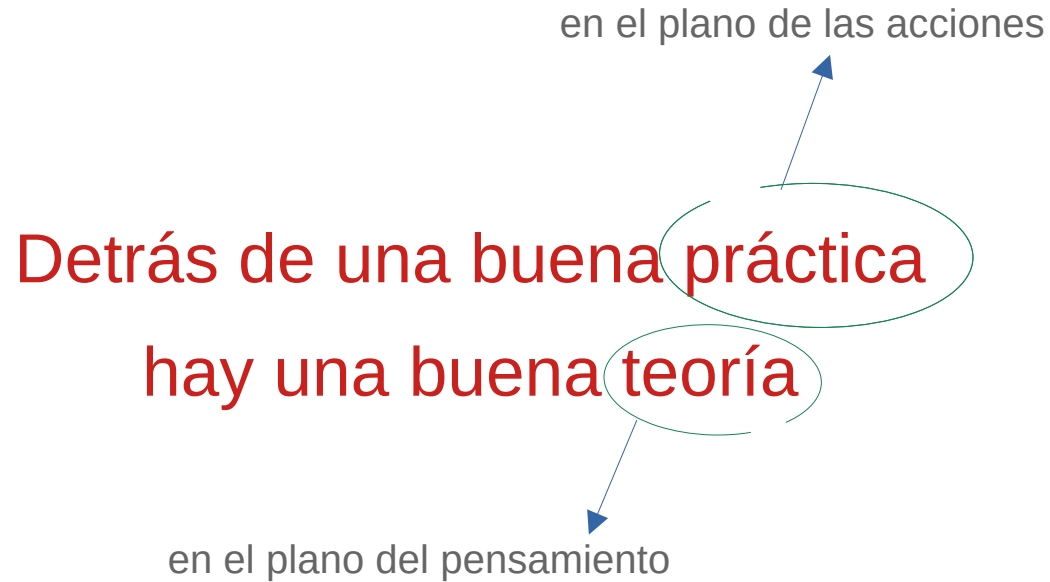
**Cada uno mira una parte específica del problema general de gestión
Todos los roles juntos completan el equipo**



*La mitad del partido se gana en el campo
la otra mitad en el escritorio*



La mitad del partido se gana en el escritorio, la otra mitad en el campo

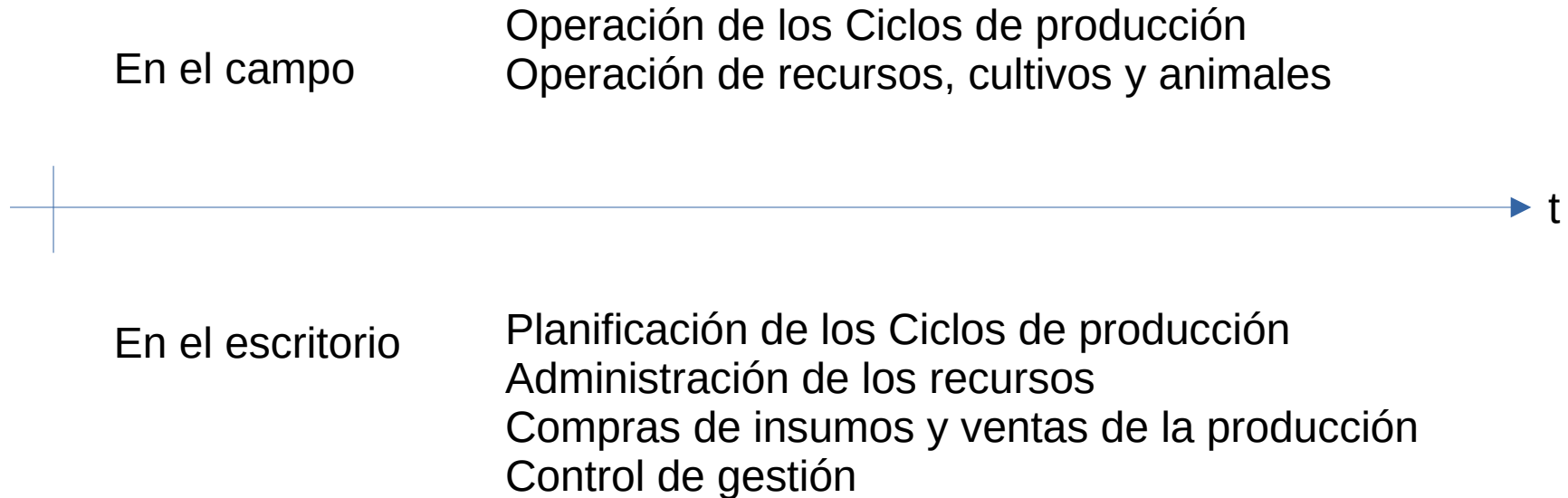


Ninguna aerolínea podría imaginarse enviar un piloto a manejar un avión si no tuvo un *largo entrenamiento en un simulador*.

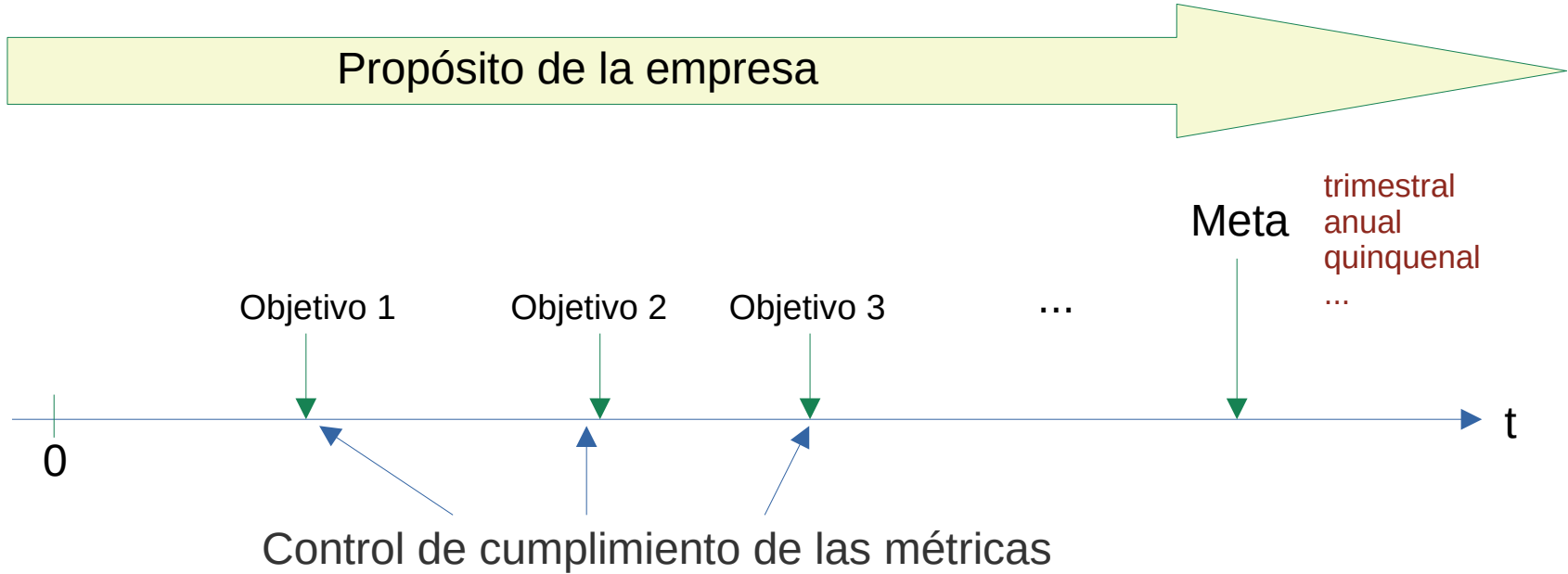
Sin embargo se espera que los gerentes de una empresa agropecuaria piloteen sus organizaciones en cielos desconocidos.



Línea del tiempo



Línea de tiempo (*forma gráfica de ver la agenda, los hitos, las secuencias*)



La mitad del partido se gana en el escritorio, la otra mitad en el campo

Modelo:

Cosa que sirve como pauta para ser imitada, reproducida o copiada.

Modelo de negocio:

Representación abstracta de una empresa que incluye todos los conceptos relacionados como por ejemplo

- acuerdos financieros
- recursos (inc. talentos)
- el portafolio de productos y servicios que la empresa ofrece con base en las acciones necesarias para alcanzar las metas y objetivos estratégicos.



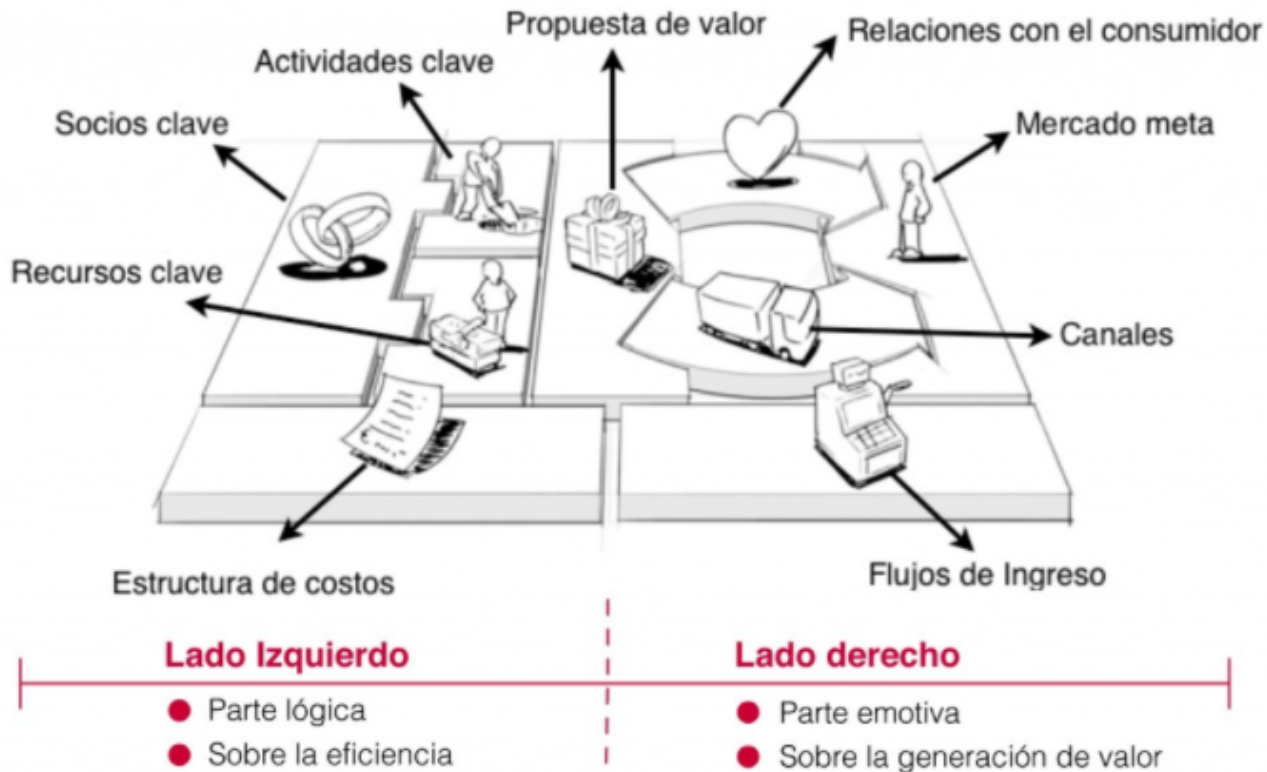
Interno: foco en la infraestructura ← → Externo: foco en el mercado

Herramienta para modelar un negocio

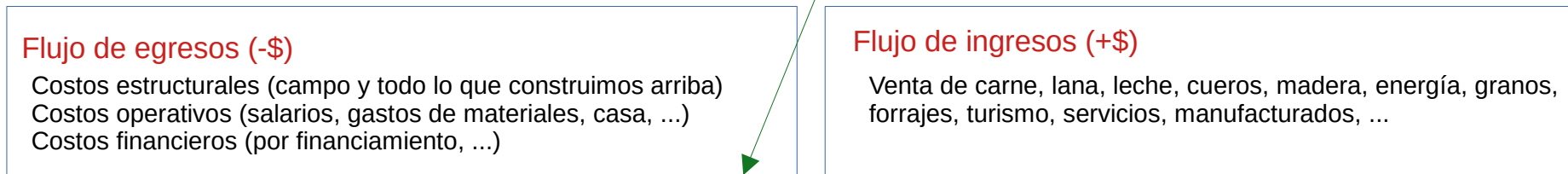
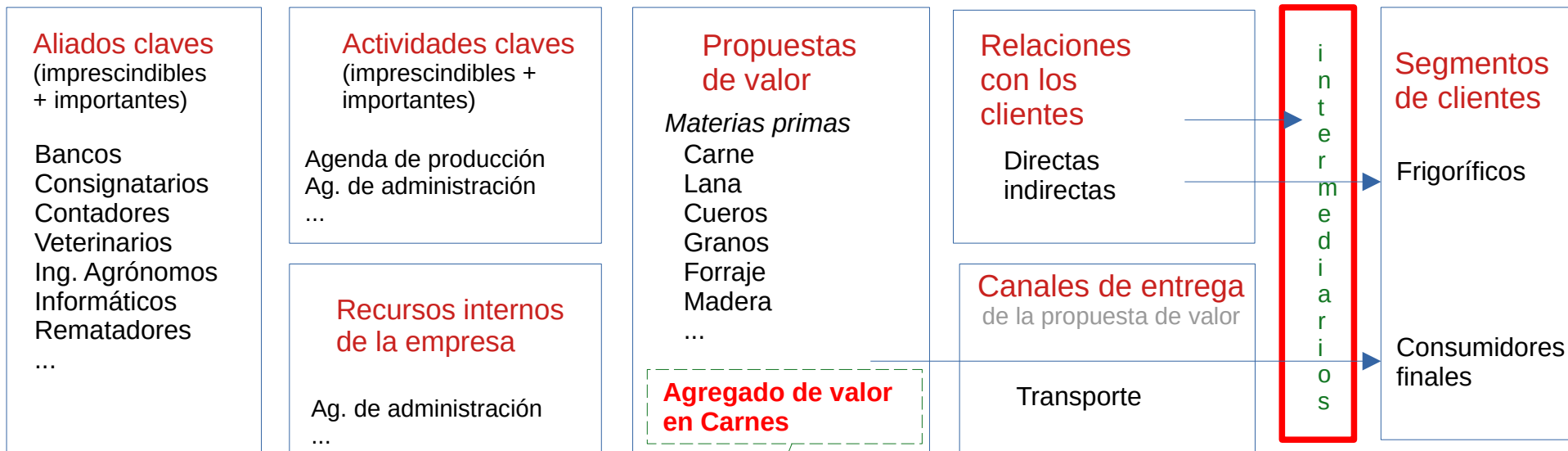
Business Model Canvas

(Lienzo para Modelos de Negocio)

Autores
Alex Osterwalder
Yves Pigneur



Ejemplo básico de Business Model Canvas para una agro-empresa



Se puede agregar valor en diferentes etapas del proceso.

Pero la mayoría del valor se aplica al final de la cadena y es allí donde se obtienen los mayores beneficios.

El productor está muy lejos de ver el beneficio.

¿Y entonces?



¿Dónde hacemos el agregado de valor?

Valor agregado

Desde la concepción hasta el momento en que el usuario paga la compra del producto final.

La mayor parte de la cadena de valor está fuera del alcance del productor.

Trabajamos en lo que se puede hacer para agregar valor al *producto inicial*, desde el entore al embarque.

Carne común
y madurada
en el
Carrefour de
Aix en
Provence

de 15 a 47
dólares el kg

Carrefour de Aix en
Provence, Francia

PC y celular



¿Dónde hacemos el agregado de valor?

Restaurante
en el centro
de
Copenhague
que
promociona
Hereford



¿Dónde hacemos el agregado de valor?

En la plaza de comidas del salón internacional del aeropuerto de Miami

Miami International Airport

*"Angus fresco 100% natural
Libre de hormonas y antibióticos
Criado y manejado humanamente"*

BUILD YOUR OWN BURGER FRESH 100% NATURAL ANGUS HORMONE & ANTIBIOTIC FREE **HUMANELY RAISED+ HANDLED**

STEP #1 Choose a Burger

Beef	Vegan Veggie	On a Bun	In a Bowl
Chicken	Ahi Tuna	Choose One Side:	Lettuce Blend
Turkey		<input type="checkbox"/> Fries	Organic Mixed Greens
		<input type="checkbox"/> Sweet Potato Fries	



¿Dónde hacemos el agregado de valor?

Pizarra en la
calle frente al
Louvre

Estrategias de venta en París

para *mercados fuertemente segmentados*

Los vegetarianos se estiman en el 2% y
creciendo (Francia). En el mundo 700+ mill.
Los demandantes de buena carne son más y
también crecen a buen ritmo.

Limousin
atraer al vegetariano
y al tradicional de
hamburguesas
agregando marca



Parte 2

Método de trabajo

pasos claros y concretos del proceso de gestión



El uso de un método de trabajo formal ordena los pensamientos, elimina incertidumbres, simplifica el proceso laboral al no estar dudando o cuestionando continuamente el valor del esfuerzo.

Guía la energía que aplicamos hacia una meta concreta y sabemos que está bien empleada.

Es mucho mejor y más fácil trabajar con un orden definido.

Uno *no se cuestiona para qué hace las cosas* porque ya sabe que en algún momento *se devuelve información que mejora la toma de decisiones y los resultados*.

Lo que no se administra no se puede medir, lo que no se puede medir no se puede mejorar.

Es bueno cambiar (voluntariamente) antes que tengamos que cambiar (obligados por las circunstancias).



Etapas de SOPAC

controlar *durante*
es mejor que
arreglar después



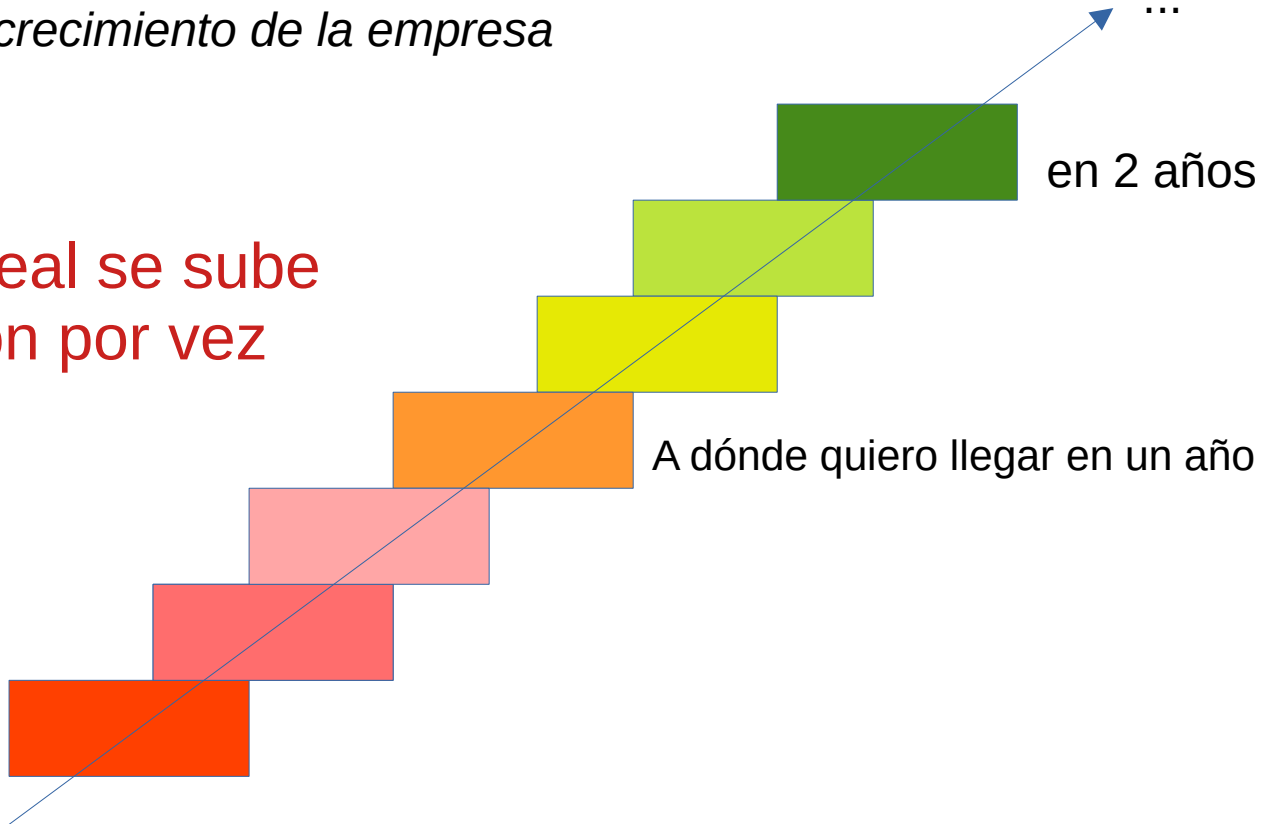
es un método *iterativo*,
porque los procesos
productivos del campo
son iterativos



Escalera de desarrollo-crecimiento de la empresa

una escalera real se sube
de a un escalón por vez

Donde estoy hoy



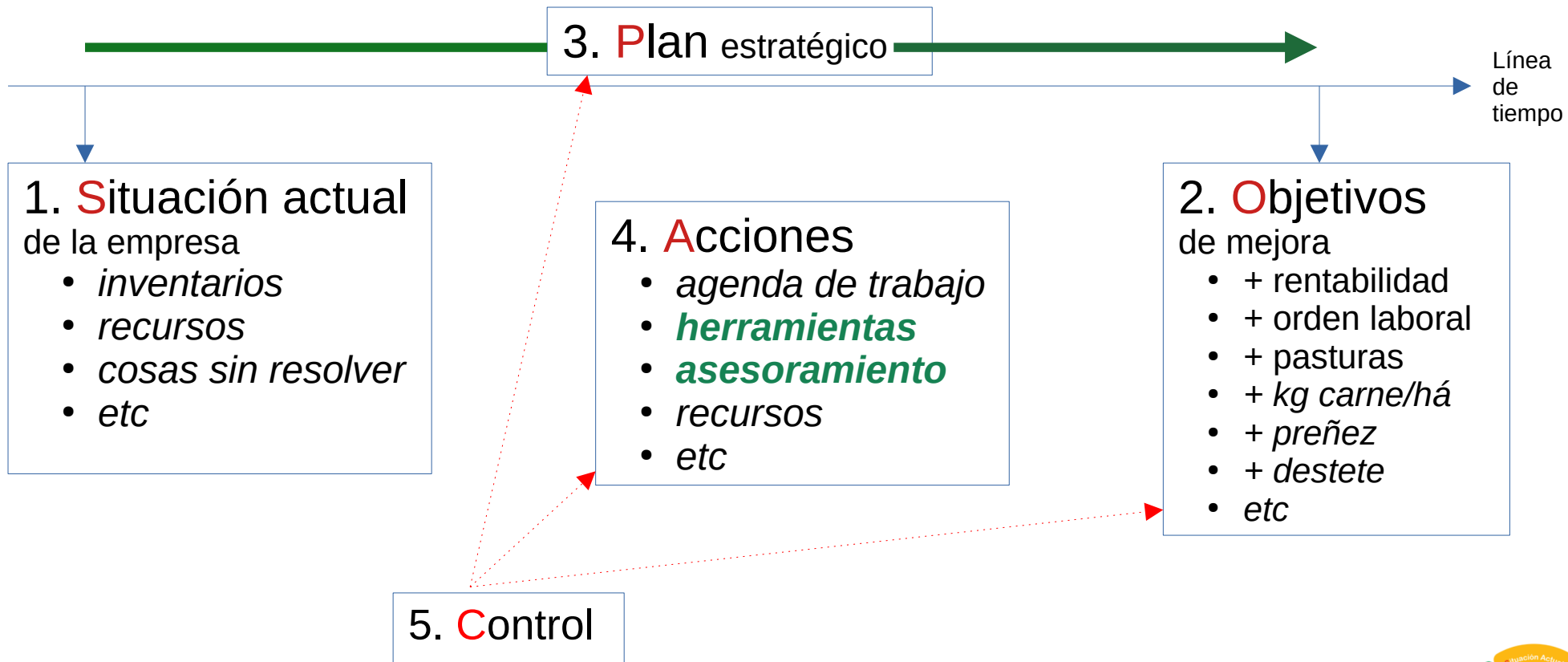


Foto inicial, en cada vuelta del ciclo

La situación actual es

- la inicial al comienzo de cada ciclo

y la descripción de su contenido variará adecuadamente

¡Lo importante es hacer explícito lo implícito!

Si no se documenta bien, se sistematiza mal y se dificultan “las vueltas”

(es un método iterativo)

Documentar bien no quiere decir documentar mucho:

bueno y breve es dos veces bueno



Cuestionario

Parte de ejemplo que usamos en negoAgro
En cada caso se deberá adecuar a su realidad y a sus objetivos

Ganadería

4) Tipo de producción ganadera (bovinos)

- Ciclo completo
- Cría
- Recría
- Invernada
- Engorde a corral
- Otros (especificar)

5) Caracterización de la empresa

- Un solo campo (=1 unidad física y de gestión)
- Más de un campo =+ de 1 unidad física o de gestión (especificar)
- Una sola identificación de propietario de campo y animales (DICOSE en UY)
- Más de una identificación (DICOSE en UY) (especificar)

6) Caracterización de usuarios

Perfiles: administrador general, dueño, capataz, operario o peón, técnico, etc.

- Un solo usuario (= usuario normal-general)
- Más de un usuario (¿cuántos usuarios normal-general?)
- Usuarios con distintos niveles y funcionalidades:
 - pueden modificar datos
 - solo consultar
 - ocultar ciertos datos (¿cuáles?)

7) Equipos y conectividad

- Celular sistema operativo iOS (especificar modelo)
- Celular sistema operativo Android (especificar modelo)
- ¿Hay PC disponible en el campo para carga de datos?

8) Descripción del establecimiento

- Superficie (Has)
- Cantidad de potreros
- Cantidad de parcelas (fijas o móviles, especificar si corresponde)
- Razas utilizadas
- Cantidad de bovinos y categorías
- Cantidad de ovinos y categorías
- Cantidad de equinos y categorías

9) Tipo de pasturas, cultivos y suplementos

- Tipos de pasturas:
 - campo natural
 - praderas
 - verdeos
 - mejoramientos
 - otros (especificar)
- Cultivos:
 - producción de grano
 - reservas
 - otros
- para venta o uso dentro del establecimiento (especificar)
- Uso de suplementos (especificar)

10) Tipo de pastoreo

- Pastoreo continuo
- Rotacional
- Racional
- PRV
- Otros (especificar)



Algunas preguntas de ayuda para el plan estratégico

Engorde

En pocas palabras
la eficiencia de producción está dada por la *optimización* de los kg de carne/há obtenidos
vs
la inversión en genética, alimentación, trabajo y sanidad.

Sistematización de los procesos



Algunas preguntas de ayuda para el plan estratégico

Engorde

1. ¿Cuál ha sido el nivel de carga promedio en los potreros?
2. ¿Qué potreros han soportado la mayor carga y cuales han estado aliviados?
3. ¿En qué condiciones está la pastura?
4. ¿A qué potreros debería dar descanso para dejar recuperar la pastura?
5. ¿Cuántos kg de carne/há produjo mi campo?
6. ¿En qué potrero se obtuvo la mayor producción de pasto/carne?
7. ¿En qué potreros debería pensar en hacer un mejoramiento para aumentar la producción de forraje y así aumentar la producción de carne?
8. ¿En qué potreros debería aportar suplemento a los animales para no castigar la pastura y/o mantener los niveles de ganancia diaria?
9. ¿Cuánto fue la ganancia individual de los animales? ¿Se ajusta a mis objetivos?
¿Los resultados son los esperados? ¿Podría mejorar los resultados por há?
10. ¿Podría obtener más kg de carne por animal por día?



Algunas preguntas de ayuda para el plan estratégico

Cría

1. ¿Cuántos terneros se obtuvo? ¿Los resultados son los que esperaba?
2. ¿Qué etapa de proceso de cría debería mejorar principalmente: entore, preñez, parición y/o destete?
3. ¿Qué lote generó los mejores resultados? ¿Qué lote mostró los peores resultados?
4. ¿Cuál fue la causa de los resultados obtenidos: alimentación, condición corporal, enfermedades, inclemencias del tiempo, etc.?
5. ¿Qué situaciones puedo administrar para mejorar los resultados de cría: entore, preñez, parición y/o destete?



Herramientas

Software

- **mapas**
- **planificación alimentaria**
- **empotrerramiento y rotaciones**
- **control de gestión**
- **contabilidad**
- **pastoreo Voisin**
- *etc.*

Dispositivos

- **satélites**
- *sensores*
- *informática*
- *comunicaciones*
- *cámaras + audio*
- *maquinaria*
- *etc*

Asesoramiento

- **producción ganadera**
- *sanidad*
- *cultivos + cosechas*
- **PR, PRV, PV**
- *aguadas y riego*
- *veterinaria*
- **gestión automatizada**
- *etc.*



Indicadores descriptivos y productivos (FCA)

Área mejorada (%)	$\text{área mejorada} / \text{área total} * 100$
Carga (UG/ha)	$\text{UG totales} / \text{área total}$
Relación lanar / vacuno	$\text{número de lanares} / \text{número de vacunos}$
% preñez	$\text{vacas preñadas} / \text{vacas entoradas} * 100$
% parición	$\text{terneros nacidos} / \text{vacas entoradas} * 100$
% destete	$\text{terneros destetados} / \text{vacas entoradas} * 100$
Mortandad (%)	$\text{muertes} / \text{stock total} * 100$
Kgs de carne / lana / grano	$\text{kgs vendidos} - \text{kgs comprados} + \text{kgs consumidos} \pm \text{variación de inventario en kgs.}$
Carne equivalente	$\text{Kg de carne vacuna} + \text{kgs de carne ovina} + (\text{ks de lana} * 2,48)$
Tasa de extracción	$\text{Ventas} / \text{stock inicial} * 100$



Indicadores económicos (FCA)

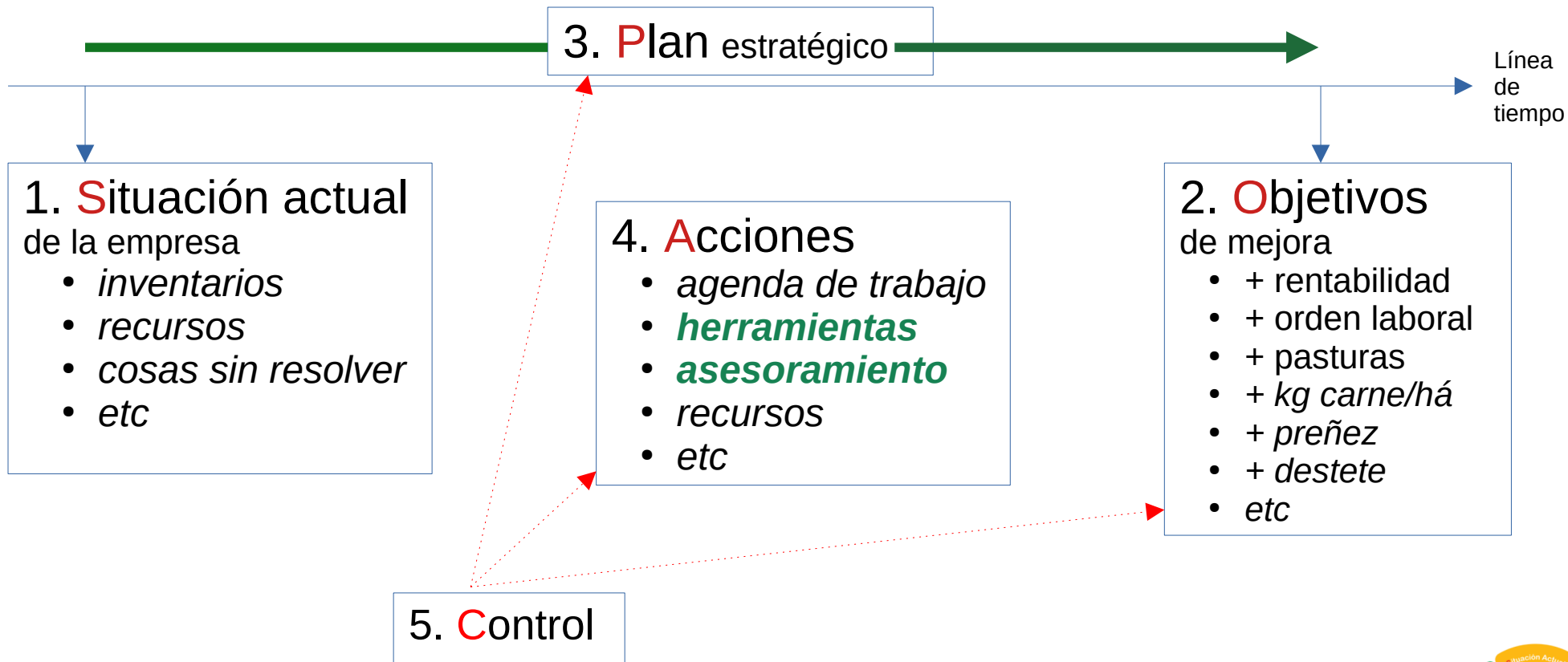
Margen bruto (usd / ha)	ingreso bruto rubro "x" - costos directos rubro "x" / has
Ingreso bruto (usd /ha)	Ventas - compras + consumo +/- variación de inventario / has
Costos de producción (usd/ha)	Costos totales / hectáreas
Ingreso de capital (usd / ha)	Ingreso bruto - costos de producción
Ingreso neto (usd / ha)	Ingreso de capital - renta - intereses
Relación insumo producto	Costos de producción / ingreso bruto
Rentabilidad economica (%)	Ingreso de capital / activo total * 100
Rentabilidad patrimonial (%)	ingreso neto / patrimonio * 100
Rentabilidad operativa (%)	ingreso de capital / activo sin tierra * 100



Indicadores financieros (FCA)

Liquidez (%)	$\text{activo circulante} / \text{pasivo exigible corto plazo} * 100$
Solvencia (%)	$\text{activo} / \text{pasivo exigible} * 100$
Endeudamiento (%)	$\text{pasivo exigible} / \text{activo} * 100$





Parte 3

Ejemplos con uso de herramientas informáticas modernas
aplicación a casos



Ecocampo		UG prom anual-fiscal	2021	Total
Nº	Potrero			UGPA
1	Tapera			0.66
2	El Paso			0.49
3	El Monte			0.48
4	El Ceibo			1.33
5	La Isla			0.59
6	Pantanoso			0.41
7	Piedra Sola			0.71
8	El bajo			0.69
9	El 9			0.21
10	Módulo 1 PRV			0.33
11	Pampero			1.18
12	El 12			0.11
13	La Costa			0.63
14	El Paso			0.57
15	La Cumbre			0.16

Ecocampo		Historia de potreros					
Pot	Potrero nombre	Fecha	Lote N°-Tipo	Cant	Días	UGHá	
1	Tapera	01-09-21	248 Borrega DL	←	20	- 0,03	
1	Tapera	01-10-21	248 Borrega 2D	!	40	30 0,07	
1	Tapera	06-10-21	248 Borrega DL	!	74	5 0,10	
1	Tapera	30-11-21	248 BorregaDL		74	55 0,13	
1	Tapera	01-10-21	303 Borrega 2D	←	20	0,03	
1	Tapera	01-10-21	303 Borrega 2D	×	20	0 0,03	
					74	90 0,11	
				Existencia 2 / 89			
2	El Paso	01-07-21	232 Capón	←	40	- 0,09	
2	El Paso	07-10-21	232 Capón	!	40	98 0,09	
2	El Paso	30-11-21	232 Capon		40	54 0,06	
2	El Paso	01-10-21	254 Borrega DL	!	30	58 0,04	
2	El Paso	30-11-21	254 BorregaDL		30	60 0,06	
2	El Paso	01-10-21	310 Capón	×	12	0 0,03	
					70	330 0,06	
				Existencia 2 / 70			
3	El Monte	02-10-21	304 O. Parida	←	30	- 0,11	
3	El Monte	02-10-21	304 O.Parida	→	30	0 0,09	
3	El Monte	02-10-21	305 Oveja	×	10	0 0,03	
3	El Monte	30-11-21	328 Capón		87	59 0,26	
					87	295 0,08	
				Existencia 1 / 87			
4	El Ceibo	02-11-21	371 Borrega 2D	←	20	- 0,07	
4	El Ceibo	02-11-21	371 Borrega 2D	×	20	0 0,07	



Ecocampo Historia de Bovinos									
Buscar Lote <input type="text"/>									
Lote	Categoría	Fecha	Pot	Cant	Días	Kgs	Kg/día	UGhá	
878	Novillo 1-2	← 03-03-20	13, La Costa	56	26	9	0,35	0,78	
878	Novillo 1-2	29-03-20	13, La Costa	56	11	5	0,45	0,78	
878	Novillo 1-2	09-04-20	13, La Costa	56	49	8	0,16	0,78	
878	Novillo 1-2	28-05-20	13, La Costa	56	21	10	0,48	0,78	
878	Novillo 1-2	18-06-20	13, La Costa	56	63	9	0,14	0,78	
878	Novillo 1-2	20-08-20	13, La Costa	56	29	13	0,45	0,78	
878	Novillo 1-2	18-09-20	13, La Costa	56	71	34	0,48	0,78	
878	Novillo 1-2	→ 28-11-20	Venta	\$ 56	-				
-					270	88	0,36	0,78	
494	Novillo 2-3	← 01-05-21	18, Agua Clara	4	-	0	0	0,12	
494	Novillo 2-3	× 01-05-21	18, Agua Clara	4	-	0	0	0,12	
-					0	0	0	0	
503	Novillo 2-3	← 02-05-21	19, La Isla	43	-	0	0	1,76	
503	Novillo 2-3	× 02-05-21	19, La Isla	43	-	0	0	1,76	
-					0	0	0	0	
493	Ternera	← 02-05-21	18, Agua Clara	76	-	0	0	0,93	
493	Ternera	× 02-05-21	18, Agua Clara	76	-	0	0	0,93	
-					0	0	0	0	
425	Novillo 2-3	← 05-05-21	24, BBV 2	20	-	0	0	1	

2021 Gastos anuales por potrero						
Fecha	Concepto	Cant	\$ x1	USDx1	Sub \$	Sub US
Potrero N° 1						
22-08	Mano de obra	1	10	0	10	0
20-04	alambre	100	5	0	500	0
05-04	Semilla	150	8	0	1200	0
05-04	Fertilizante	650	0	0,78	0	507
Total potrero 1:					1710	507
Potrero N° 2						
23-05	M. obra	60	0	3	0	180
10-05	Sanidad	235	0	2	0	470
08-05	Fertilizante	1200	27	0	32400	0
Total potrero 2:					32400	650
Potrero N° 3						
25-02	mmmm	20	125	0	2500	0
12-02	xxxx	25	0	30	0	750
Total potrero 3:					2500	750
Potrero N° 4						
04-06	sanidad	290	0	3	0	870
27-05	suplemento	800	0	0,8	0	640



El dilema del costo del kilo de carne

¿Por qué es importante conocerlo?

Porque la función a maximizar es la de la rentabilidad general del modelo de negocio



Ventas anuales por categoría

Ventas anuales del año 2021 Cambiar el año						
Lote	Categoría	Raza	Fecha	Cant	Peso prom	SubTotal
231	Ternero	Aberdeen	02-01-21	68	150,000	27.540
230	Novillo2-3	Hereford	05-01-21	48	380,000	37.210
229	V.Cria	Hereford	10-01-21	36	350,000	13.482
4	Vaquillona1-2	Aberdeen	16-01-21	55	280,000	30.954
233	Novillo1-2	Aberdeen	16-01-21	23	280,000	18.032
5				230	273,391	127.218

Para calcular la rentabilidad por categoría necesitamos los costos por categoría

Categoría	Cantidad	Importe
Ternero	68	27540,0
Novillo2-3	48	37209,6
V.Cria	36	13482,0
Vaquillona1-2	55	30954,0
Novillo1-2	23	18032,0

Costos por categoría

¿Qué nos falta?



Rentabilidad por categoría



Registros de procreo

Fecha	N°	Descripción	Cant
dd-mm-aa	1	Vacas Entore	
	2	V. Muertas durante el servicio	
	3	V. Fallada	
	4	Vendidas durante servicio \$	
	5	V. que se tactan	
	6	V. Preñadas	
	7	V. Vacías	
	8	V. de Cría	
	9	V. de Cría Último Ternero	
	10	Vendidas c/preñez revelada \$	
	11	Ternero Mamón	
	12	Ternera Mamona	
	13	Terneros señalados M	
	14	Terneras señaladas H	
	15	Vendidas c/cría al pie \$	
	16	Terneros destetados	
	17	Terneras destetadas	
		Índice de preñez % (6/5-3)	
		Índice de parición %	
		Índice destete %	
		Índice de parición M % (11/5-3-10)	
		Índice de parición H % (12/5-3-10)	
		Índice destete M % (16/5-3-10-15)	
		Índice destete H % (17/5-3-10-15)	

Eliminar Vaciar Calcular % Guardar

Registro de Procreo - Bovinos Bremermann

Lote Planilla Buscar

Insem Ini fecha ini Con celo IATF

Entore: Inicio/fin fecha ini fecha fin Días

Fecha	N°	Descripción	Cant
dd-mm-aa	1	Entore primíparas	
dd-mm-aa	2	Entore múltiparas	
dd-mm-aa	3	Entore Vaq. 15m	
dd-mm-aa	4	Entore Vaq. 2+	
dd-mm-aa		TOTALES ENTORE	
	5	V. Muertas durante el servicio	
	6	V. Fallada	
	7	Vendidas durante servicio \$	
	8	Toros	
	9	Creep feeding	
	10	V. que se tactan	
	11	V. Preñadas	
	12	Preñadas cabeza	
	13	Preñadas medio	
	14	Preñadas cola	
	15	V. Vacías	
	16	V. de Cría	
	17	V. de Cría Último Ternero	
	18	Vendidas c/preñez revelada \$	

<input type="text"/>	19	Parición cabeza	<input type="text"/>
<input type="text"/>	20	Parición medio	<input type="text"/>
<input type="text"/>	21	Parición cola	<input type="text"/>
<input type="text"/>	22	Ternero Mamón	<input type="text"/>
<input type="text"/>	23	Ternera Mamona	<input type="text"/>
<input type="text"/>	24	Terneros señalados M	<input type="text"/>
<input type="text"/>	25	Terneras señaladas H	<input type="text"/>
<input type="text"/>	26	Vendidas c/cría al pie \$	<input type="text"/>
<input type="text"/>	27	Terneros destetados	<input type="text"/>
<input type="text"/>	28	Terneras destetadas	<input type="text"/>
		Índice de preñez % (6/5-3)	<input type="text"/>
		Índice de parición %	<input type="text"/>
		Índice destete %	<input type="text"/>
		Índice de parición M % (11/5-3-10)	<input type="text"/>
		Índice de parición H % (12/5-3-10)	<input type="text"/>
		Índice destete M % (16/5-3-10-15)	<input type="text"/>
		Índice destete H % (17/5-3-10-15)	<input type="text"/>

	Destetes	%	Cant
<input type="text"/>	Temporario	<input type="text"/>	<input type="text"/> 0
<input type="text"/>	Precoz	<input type="text"/>	<input type="text"/> 0
<input type="text"/>	Temprano	<input type="text"/>	<input type="text"/> 0
<input type="text"/>	Tradicional	<input type="text"/>	<input type="text"/> 0
<input type="text"/>	Total del destete	<input type="text"/>	<input type="text"/> 0

Eliminar Vaciar Calcular % Guardar

1. Para facilitar el llenado, abra 'Totales' (fondo celeste arriba) en la vista de potreros y 'Categorías' que debería ver a su izquierda.
 2. Complete los campos (indicados por su N° en cada fórmula del 'Índice') incluyendo las fechas de las mediciones.

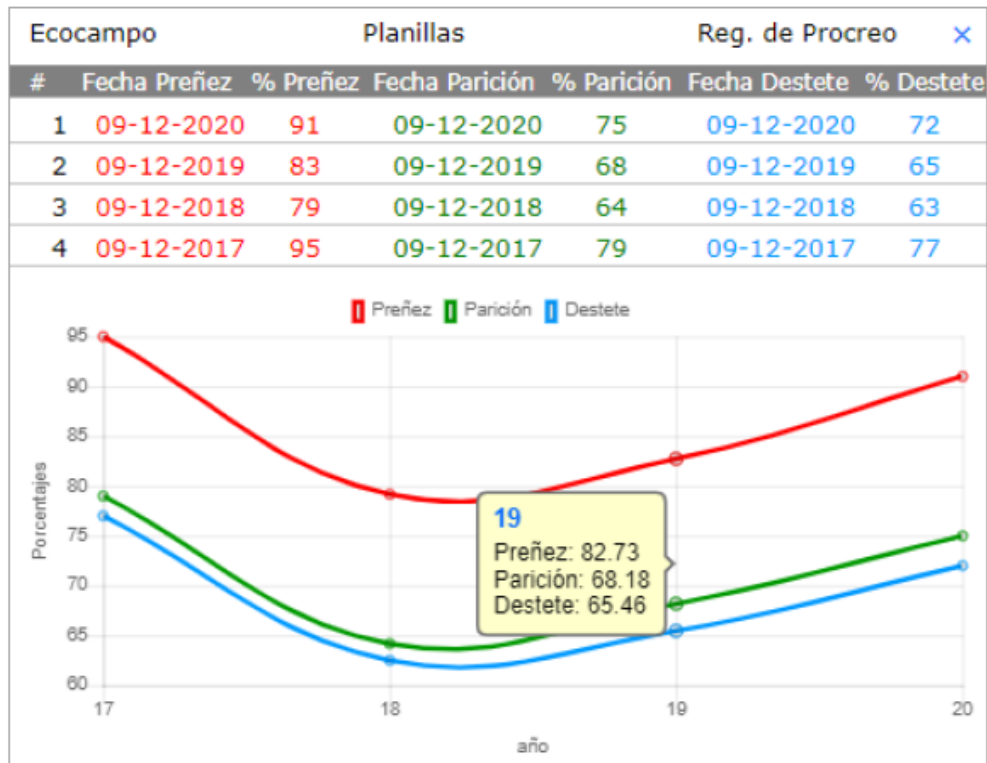
Para un buen control de los procesos de cría y poder comparar resultados de diferentes situaciones, inversiones, métodos, etc., es bueno usar una planilla de Registro de Procreos



Evolución de los indicadores año a año

Correlacionando esta información con:

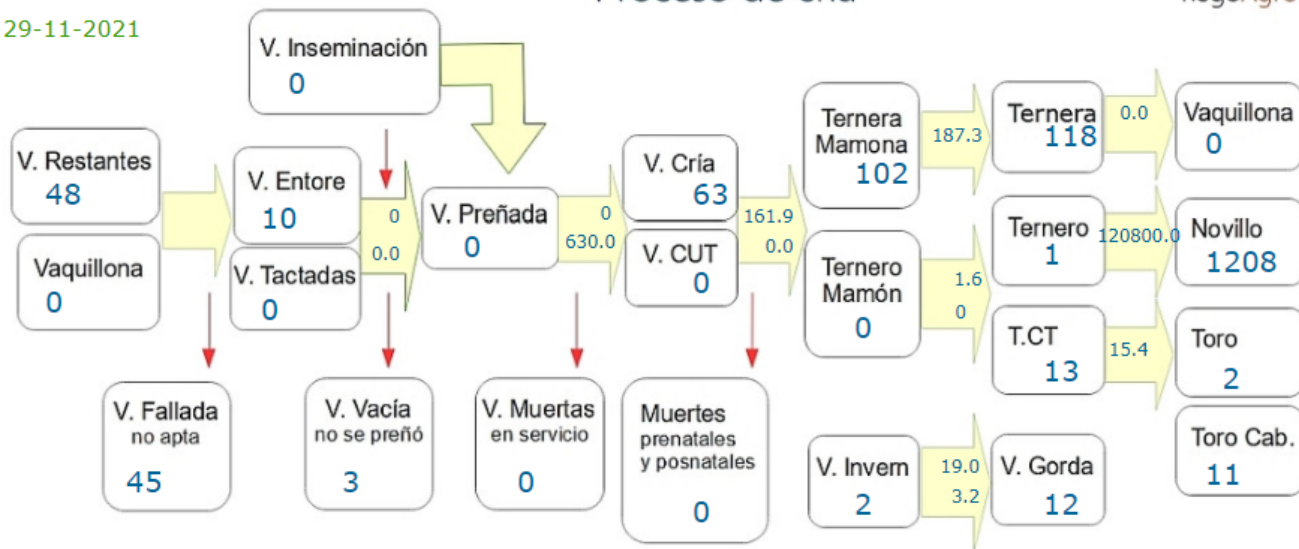
- las lluvias en la tierra
- las mejoras en los animales etc.



29-11-2021

Proceso de cría

negoAgro



V. CUT: Vaca de Cría Último Ternero
T. CT: Ternero Condición Toro
V. Restantes: Vacas no clasificadas en tipos

Rodeo 1609 Tot vacas 135 Rodeo sin tipo 16

Índice	Valor en %
preñez (vacas preñadas / entoradas)	
preñez (vacas preñadas / tactadas)	
de vacas paridas / preñadas	0
vacas paridas / entoradas o tactadas	630.0
terneras mamonas / v. paridas	161.9
terneros mamonos / v. paridas	0.0
terneras / v. paridas	187.3
terneros / v. paridas	1.6
terneros Condición Toro / v. paridas	15.4
vaquillonas / terneras	0.0
novillos / terneros	120800.0
toros / terneros CT	
vacas gordas / v. paridas	19.0
vacas invernada / v. paridas	3.2

Planilla

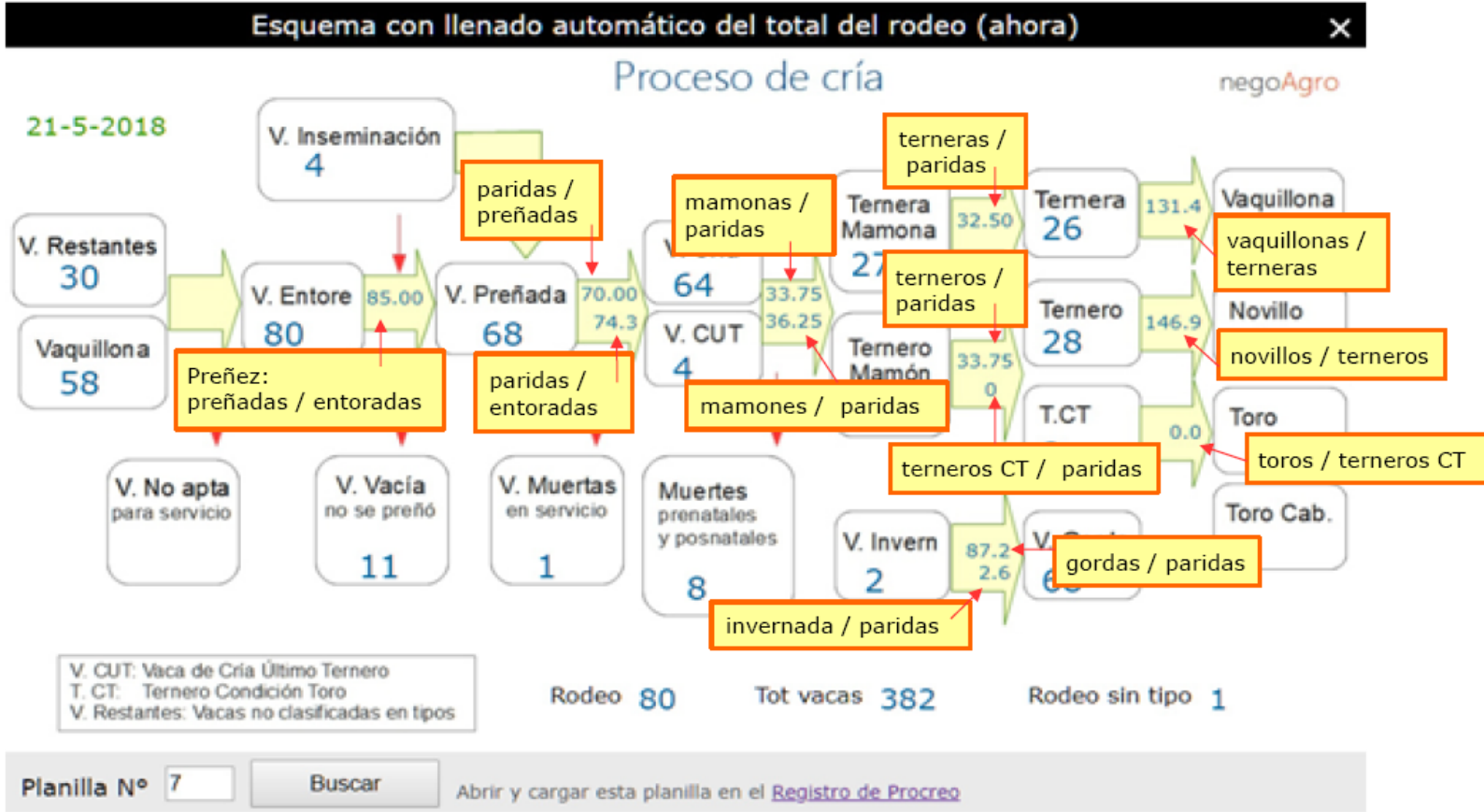
Buscar

Abrir y cargar esta planilla en el [Registro de Proceo](#)

Vaciar

Automáticamente se completa la situación y se calculan todos los índices de productividad





Los mapas vivos e inteligentes proporcionan un insumo de calidad para tomar decisiones tanto para el profesional asesor como para el dueño

N° 9 El 9
UG ahora: 0.10
UG prom. trimestre: 0.04
Días de ocupación: 149
Días de descanso: 0
Peso Promedio en el Potrero: 48.3
(Click para ver cuadro de info, cierre otros antes si hay abiertos)



“No es la vaca, es el manejo”

it's not the cow
it's the how



“No es la vaca, es el manejo”

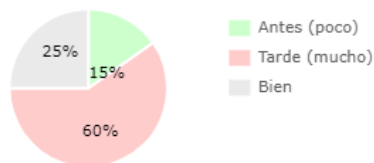
Herramientas para el pastoreo Incluyendo continuo PR, PV y PRV



“No es la vaca, es el manejo”

10 Módulo 1 PRV								Borrar
Parc	Desc	Lote	Ingreso	Salida	DME	Ocup	PV	
1		223	22-02-20	26-02-20	4	4	9.60	
1	61	223	27-04-20	30-04-20	4	3	9.60	
1	58	223	27-06-20	30-06-20	4	3	9.60	
1	63	225	01-09-20	05-09-20	4	4	11.20	
1	26	225	01-10-20	04-10-20	4	3	11.20	
1	51	224	24-11-20	28-11-20	4	4	5.60	
1	48	224	15-01-21	18-01-21	4	3	5.60	
1	-1	224	15-01-21	18-02-21	4	34	0	
2		35	20-01-21	22-031-21	3	913	0	
2	-1	35	20-03-21	22-03-21	3	2	0	
10		223	05-03-21	07-03-21	3	2	9.60	
25 PRV 3								Borrar
Parc	Desc	Lote	Ingreso	Salida	DME	Ocup	PV	
1		439	05-05-21	08-05-21	3	3	7.00	
2		444	08-05-21	11-05-21	3	3	3.20	

Cómo se come la parcela si se rotó:



Imprimir

Reporte de rotaciones a realizar 29-07-2021

X

Pot	Lote	Cant	Categoría	Parc	Ingreso	Egreso	Acción
1 Tapera	256	55	Ternero	15	29-07-21	31-07-21	Rotar +2
1 Tapera	214	14	Novillo1-2	18	27-07-21	29-07-21	Rotar hoy
1 Tapera	256	55	Ternero	22	28-07-21	30-07-21	Rotar +1
1 Tapera	214	14	Novillo1-2	7	25-07-21	28-07-21	Rotar vencido
10 Módulo 1 PRV	223	30	Novillo2-3	3	28-07-21	01-08-21	Rotar +3
10 Módulo 1 PRV	223	30	Novillo2-3	6	26-07-21	28-07-21	Rotar vencido
10 Módulo 1 PRV	223	30	Novillo2-3	9	26-07-21	29-07-21	Rotar hoy
10 Módulo 1 PRV	223	30	Novillo2-3	10	28-07-21	31-07-21	Rotar +2
25 PRV 3	448	30	Novillo3	3	24-07-21	29-07-21	Rotar hoy
25 PRV 3	447	20	Ternera	4	26-07-21	30-07-21	Rotar +1
25 PRV 3	447	20	Ternera	5	25-07-21	31-07-21	Rotar +2
25 PRV 3	448	30	Novillo3	6	24-07-21	27-07-21	Rotar vencido



“No es la vaca, es el manejo”

Registro sencillo de entrada y salida de parcelas

También se pueden automatizar las rotaciones de acuerdo al DME

Y se podría saber automáticamente si el operario hizo la rotación mediante el algoritmo de ubicación por GPS

14 parcelas Pastoreo PRV

Nº	Hás	E	Lote	Ingreso	Salida	Ocupa	Desc.	DME
1	3.8	b	660	24-09-21	29-09-21	5 ●	62 ●	3
2	4.2	b	214	12-11-21	15-11-21	3 ●	15 ●	3
3	4.1	b	526	30-11-21		0 ●	○	3
7	4.2	O	110	29-10-21	31-10-21	2 ●	30 ●	3
12	4.8	b	214	16-11-21	20-11-21	4 ●	10 ●	3
14	4.3	B	526	01-09-21	05-09-21	4 ●	86 ●	4
15	4.9	O	110	28-11-21		2 ●	○	3
17	5.2	E	89	24-10-21	29-10-21	5 ●	32 ●	5
18	5.1	e	162	27-11-21		3 ●	○	3
21	4.2	b	121	21-10-21	25-10-21	4 ●	36 ●	6
22	4.1	b	214	12-09-21	13-09-21	1 ●	78 ●	4
23	4.3	b	530	28-11-21		2 ●	○	2
26	5.62	O	110	02-10-21	05-10-21	3 ●	56 ●	3
27	5.2	b	214	29-11-21		1 ●	○	3





El uso de colores (como si fuesen semáforos) ayuda a que las decisiones cotidianas sean rápidas y sin errores.

En este ejemplo se colorean inversamente los días de descanso y los días de ocupación, usando los tonos de rojo para el peor escenario en cada caso.

Esa coloración se define a partir de las fechas de entrada y salida en cada parcela, comparadas con su DME (Días Máximo de Estadía en c/u.)

La torta muestra cómo se están comiendo en promedio las parcelas en relación con la planificación alimentaria (poco, mucho, bien)

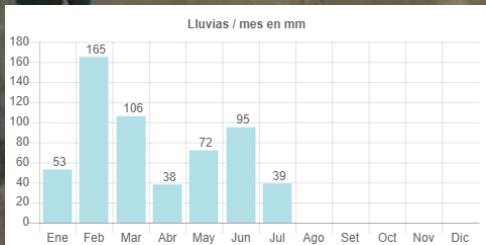


En cuanto a dispositivos, cada día se usa más la información de los satélites.

Cuando esa información se incorpora en tiempo real y en forma inteligente con los datos de la gestión, la herramienta resultante tiene un poder y una utilidad destacada.

¡Mejores herramientas, mejores resultados!





Fecha	Rubro	Cant	\$ x1	USx1	Tot. \$	Tot.USD
05-04	Fertilizante	650	0	0,78	0	507
05-04	Semilla	150	8	0	1200	0
20-04	alambre	100	5	0	500	0
28-07	alambre	200	3	0	600	0
22-08	ma obra	1	10	0	10	0
24-11	semilla	200	50	0	10000	0
6 Totales					12310	507

N° 1 Tapera Verdeo		
76.00 hás	(calc. 77.43)	pastoreo 75
Valor USD	285000	3750,00 /hás
Gastos \$	12310.00	161.97 /há
Gastos USD	507.00	6.67 /há

Lluvias mes/año mm: 39 / 568

Cant	Categoría	Raza	Kgs	USD	Días
3 lote 69 bovinos					
14	Novillo 1-2	Hereford	245	797	43
10	Novillo 1-2	Hereford	246	553	44
45	Vaquillona	Hereford	321		36

1 lote 54 ovinos					
54	Borregas	Corriedale	55	67	35

1 lote 1 equinos					
1	Yegua	Criollo			36

UG ahora:	0.73		
UG prom.trim:	0.81		
Días descanso:	0		
Prom:	188.1		
Kgs:	23326.60	Kgs/há:	306.93
USD:	20278.28	USD/há:	266.82

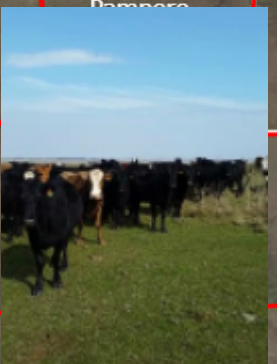
El Mojón
0.60 - 0.37
58 - 0

La Costa
0.24 - 0.24
574 - 27



El Paso
0.56 - 0.09
300 - 0

Agua Clara
1.78 - 0.12
88 - 0



PRV 6
3.47 - 0.00
321 - 0

PRV 5
8.00 - 0.19
291 - 0

PRV 2
19.92 - 0.52
146 - 0

PRV 1
9.38 - 0.38
208 - 0

Piedra Sola
0.69 - 0.00
149 - 0

Pantanosos
2.81 - 0.30
88 - 0

Módulo 1 PRV
0.64 - 0.29
42 - 0

Parcela N° 1
hás. 5.48
(10: Módulo 1 PRV)

Tapera
0.73 - 0.81
44 - 0

Néstor González Sainz
nestor@negoagro.com
+598 99 621 701

A sunset scene over a field. The sun is low on the horizon, casting a warm orange glow. A combine harvester is visible on the left, and a large tree stands on the right. The foreground is a dark, textured field.

**No hay nada más práctico
que una buena teoría**