



Seminario sobre

5 puntos para mejorar la gestión de la empresa agropecuaria

Disertante Néstor González Sainz



5 puntos para mejorar la gestión de la empresa agropecuaria

Primera parte: Introducción

El uso de un método de trabajo formal

- ordena los pensamientos
- elimina incertidumbres
- simplifica el proceso laboral

al no estar *dudando o cuestionando* continuamente el valor del esfuerzo.

Guía la energía que aplicamos hacia una meta concreta y sabemos que está bien empleada.

Es mucho mejor y más fácil trabajar con un orden definido.

Uno no se cuestiona *para qué* hace las cosas *porque ya sabe* que en algún momento se devuelve información que mejora la toma de decisiones y los resultados.

Lo que no se administra no se puede medir, lo que no se puede medir no se puede mejorar.

Es bueno cambiar (voluntariamente) antes de que *tengamos que cambiar* obligados por las circunstancias.

"It is not the cow, is the how" (No es la vaca, es el manejo)

Porque la mitad del partido se gana en el escritorio y la otra mitad en el campo.

¿Sabe por qué?

Porque, entre otras cosas, está dando más resultado aumentar los Kgs por hectárea que los Kgs por animal.

Y para optimizar Kgs/há. hay que:

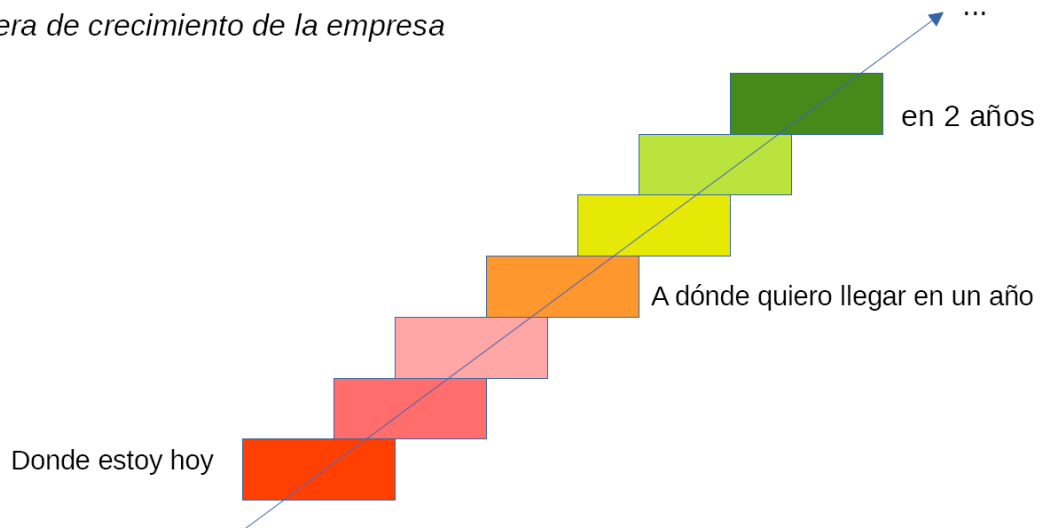
- *planificar* los procesos de empotramiento y carga
- *organizar* los recursos de pasturas y agua (alimento)
- *gerenciar* la gestión cotidiana sin perder de vista la meta final
- *controlar* los resultados intermedios y finales usando las métricas adecuadas.

Y todo eso hacerlo *sistemática y óptimamente*.



5 puntos para mejorar la gestión de la empresa agropecuaria

Escalera de crecimiento de la empresa



- ¿Usted puede **responder** clara y rápidamente a estas preguntas?
- ¿Se anima a **escribirlas** ya?
- ¿Puede **definir** concretamente qué debe hacer, cómo y para qué?
- ¿Sabe listar las **métricas** que debe aplicar para medir avance/recursos?



5 puntos para mejorar la gestión de la empresa agropecuaria

Segunda parte: Desarrollo de SOPAC

Hay una disciplina *poco difundida y estudiada fuera* de los ámbitos académicos específicos que es la Teoría de los Modelos de Negocio.

Es una serie de conocimientos que al final se transforman en la *vía del tren* por la cual circula la empresa.

¿Se imagina un tren sin una vía? Eso es más o menos lo que le pasa a una empresa cuando no tiene definido un **proceso explícito** para su gestión, o sea, un modelo de su propio negocio. Puede moverse, pero con dificultades.

Las 3 patas que sostienen el “taburete” son:

- 1) el modelo teórico
- 2) la *aplicación práctica* en el día a día
- 3) los resultados

Método **SOPAC** para mejorar la producción

1. Situación actual
2. Objetivos
3. Plan estratégico
4. Acción
5. Control



Tercera parte: Herramientas

Muestra de algunos sistemas tecnológicos para ayudar a gestionar mejor.